

# CAPSA

*Géant de la miniature*



## RÉORGANISATION SUR UN SITE UNIQUE

Au fil des ans, les différents sites de production de CAPSA sont réaménagés pour suivre les nombreuses évolutions, mais la décision est prise en 2012 de construire un nouveau site de production en face de l'usine principale afin de réunir toutes les activités de l'entreprise sur un même site. Inauguré en 2017, ce nouveau bâtiment a permis une réorganisation complète de la structure de CAPSA. Ainsi, l'ensemble des flux de matières, de composants et d'informations ont été analysés en vue d'améliorer l'efficacité globale. Un certain nombre d'ateliers et de services ont d'ailleurs été fusionnés, par exemple la production, le contrôle qualité, les achats, le polissage, les méthodes et la planification. Une réorganisation intelligente qui permet à CAPSA de consolider sa position sur un marché de plus en plus concurrentiel.



## GESTION FIABLE ET AUTOMATISÉE DE LA PRODUCTION

Avec ce nouveau bâtiment de 5600 m<sup>2</sup>, la surface totale de l'entreprise passe à 11 000 m<sup>2</sup>. Les quelque 200 collaborateurs évoluent autour d'un parc de plus de 400 machines composé de décolleteuses, centre d'usinages CNC, machines de reprise et d'assemblage. Afin de gérer un tel site de production, CAPSA a développé un système de mesure de la performance de ses ateliers. Le concept MES (manufacturing executive system) assure le lien entre les moyens de production et l'ERP et per-

met ainsi des analyses en temps réel afin notamment d'anticiper les éventuels écarts de production par rapport à la planification initiale. Ce système récupère les données liées à la fabrication, aux temps de passages et de cycles, aux contrôles réalisés, aux arrêts de production et à la maintenance et permet une analyse et maîtrise des coûts, de la qualité et des délais. La performance des ateliers est ainsi mesurée au travers d'un indicateur global appelé TRS pour taux de rendement synthétique. Ces mesures permettent à CAPSA de garantir une réactivité constante afin d'offrir à ses clients un service efficace et précis.



CAPSA compte un parc de plus de 400 machines sur une surface totale de 11 000 m<sup>2</sup>.

# CAPSA - CAMILLE PIQUEREZ SA: LE GÉANT DE LA MINIATURE



**Installé à La Neuveville depuis 1951, le fabricant de composants horlogers CAPSA inaugurerait en septembre dernier sa nouvelle usine. L'occasion de se plonger dans l'histoire d'un succès.**

Tout commence en 1935 à Bassecour dans le Jura avec la création de la société anonyme Camille Piquerez qui fabrique des bicyclettes. En 1951, l'entreprise s'installe à La Neuveville et se lance dans la fabrication de composants horlogers. A cette époque, elle employait alors dix personnes en usine, quinze à domicile et disposait de quinze machines. Puis, dès 1958, la maison se lance exclusivement dans l'élaboration de barrettes à ressort. Elle sera la première à automatiser certaines opérations de fabrication et à utiliser des machines de type Esco. Le succès est au rendez-vous puisque Camille Piquerez SA devient rapidement le plus important producteur de barrettes à ressort du monde pour l'horlogerie

sous la marque CAPSA, symbole de qualité. Quelques années plus tard, Camille Piquerez, alors directeur général, invente le système tubes + goupilles encochés, qui sera ensuite utilisé mondialement au niveau de l'assemblage des bracelets de montres.

En 1998, Daniel Streit, actuel CEO, rejoint l'entreprise en qualité de directeur afin d'assurer la pérennité de l'entreprise familiale et de mettre en place une organisation moderne. De nombreuses évolutions ont ensuite lieu dans l'entreprise, avec par exemple le développement de robots pour l'assemblage et le contrôle des barrettes à ressort, l'implantation d'un bureau technique pour la conception de nouveaux produits et l'intégration de nouvelles techniques d'usinage à très haute vitesse avec l'acquisition de centres d'usinage 5 axes avec robot de chargement. La production s'est également beaucoup diversifiée, notamment en 2005 avec la création de deux nouvelles «business units», à savoir composants de mouvements horlogers et composants destinés au marché médical.